



Referat

Ordinært Seniorråds møde

Plejecenter Mergeltoften, Nivå

onsdag den 1. juni 2022, kl 13:00 – 17:00

Til stede: Finn Kamper-Jørgensen, Vivien Middelboe, Charlotte Poulsen, Jørgen Simonsen, Toni Strande, Niels Søndergaard og Grethe Troensegaard.

Gæst(er):	Tine Jørgensen	Plejecenterleder	Mergeltoften	13:30-14:00
	Camilla Arent	Centerleder	Ældre og omsorg	14:30 - 15:30
Afbud:	Lisbeth E. Knudsen			
	Nils Rasmus Hansen			

Indhold

1	Velkomst og valg af Referent	3
2	Godkendelse af dagsordenen	3
3	Godkendelse af referat(er)	3
4	Eden Alternatives - Tine Jørgensen	3
5	Information	3
6	Ældrechef Camilla Arent	3
7	Arbejdsgrupper	4
7.1	Social- og Sundhedsgruppen	4
7.2	Infrastruktur/Teknikgruppen	4
7.3	Boliggruppen	4
7.3.1	Referat	4
7.3.2	Borgernes Møde	5

8	Observatører ved Plejecentrene	5
9	Seniorrådets Økonomi	5
10	Eksterne møder, kurser, temadage og konferencer	5
10.1	Forebyggelsesrådet	5
10.1.1	Kvartalsmøder 2022	5
10.2	Klimarådet	5
10.3	Nordgruppen	5
10.4	Regionsældrerådet	5
10.5	Danske Ældreråd	5
10.5.1	Repræsentantskabsmøde og Ældrekonference	5
10.6	Kommunernes Landsforening	7
10.6.1	KL's Sundhedskonference 20. april 2022	7
10.6.2	KL's Ældrekonference 20. september 2022	7
10.7	Andre	8
10.7.1	Ensomheds temaaften 21. april 2022	8
11	Sager på vej	8
12	Mødedatoer (2. halvår 2022)	8
13	Eventuelt	9
	APPENDIKS I	10
	APPENDIKS II	11

tekster med [blå skrift](#) er klikke referencer til eksterne dokumenter.
tekster med [grøn](#) skrift er litteraturhenvisninger og lovbekendtgørelser.

Information per E-mail

Seniorrådet har åbnet mulighed for, at du kan få fremsendt referater på e-mail. (Du kan til enhver tid afmelde ved at trykke på nedenstående link)

[Tilmeld](#) [Afmeld](#)

1 Velkomst og valg af Referent

Charlotte Poulsen blev valgt.

2 Godkendelse af dagsordenen

Læserbrev fra Ugebladet sættes ind under eventuelt under punkt 13, på side 9.

3 Godkendelse af referat(er)

Formel godkendelse af referat af [Seniorrådsmøde den 4. maj 2022](#)

Godkendt med rettelse: Boliggruppen fik godkendelse til at anvende kr. 9000 kr., til et borgerarrangement.

4 Eden Alternatives - Tine Jørgensen

Ønsket er, at gøre Mergeltoften til et hjem, dyrker glæden og alt hvad der kan gøre stedet til et hjem.

Mergeltoften har p.t. ingen rekrutteringsproblemer.

Eden er interessant fordi alle medarbejdere kan få samme baggrund og samme sprog der sikrer, at stedet bliver et hjem at bo på.

Der er to ben i projektet, det ene er beboerrettet og det andet er medarbejderrettet.

Der skal være trivsel på begge ben. På Mergeltoften ønsker man at faglighed og trivsel går hånd i hånd.

5 Information

1. Seniorrådets stilling til Kommunens pensionistskovtur.

Der flertal for at skovturen gennemføres.

Vi gør opmærksom på at skovturene skal være handicapvenlige.

2. [Kommissorium for §17 udvalget](#), det er et næsten rent politiker udvalg, kun medlemmer fra administrationen.

Michael Huusom er medlem.

3. Kommentarer til Kommunens hjemmeside

[Mail fra Ulla Skytte](#) der ønsker Kommentarer til Kommunens hjemmeside.

Kommunens hjemmeside er meget vanskelig at komme rundt på. Søgefunktionen giver næsten alle brugere problemer, man kører i ring.

Vi får mange henvendelser om problemet.

Det ville være en fordel hvis alle publikationer starter med side 1.

PAUSE

6 Ældrechef Camilla Arent

- velkomst
- spørgsmål fra Seniorrådet:

1. Seniorrådet vil gerne orienteres om hvor mange borgere fra Fredensborg Kommune og fra andre kommuner der står på venteliste til ældreboliger og til plejeboliger, vi er interesseret i at få oplyst tallene særskilt?

Svar fra Camilla Arent: *Tallene blev gennemgået. Camilla Arent vil nu og fremover sende tallene til Formanden for Seniorrådet.*

De opgøres ca. en gang om måneden.

2. Seniorrådet vil gerne orienteres om, hvorledes borgere visiteres til henholdsvis ældreboliger og plejeboliger.

Svar fra Camilla Arent: *En borger søger, visitator kommer ind i sagen og skriver indstilling til boligudvalget.*

3. Hvilke kriterier benytter visitator sig af ved visitation til henholdsvis ældreboliger og plejeboliger i Fredensborg Kommune?

Svar fra Camilla Arent: *Der gennemgik måden, man arbejder på. Her ser man på borgeren ud fra et helhedsindtryk inden for det fysiske og psykiske funktionsniveau.*

Der er ikke en skabelon med point der skal opnås.

4. Seniorrådet er orienteret om at Mergeltoften har vist interesse for at bliver certificeret som et Eden plejehjem. Vi vil gerne høre hvad Camilla Arent mener om mulighederne for at principperne i Eden Alternatives kan blive indført på plejecentre og i hjemmeplejen i Fredensborg Kommune.

Vi er opmærksomme på, at der kan blive behov for omprioriteringer i plejen, hvis de 10 principper skal indføres. Svar fra Camilla Arent: *Forvaltningen er positive og udvalget har bedt om at få belyst hvilke andre profiler på plejecentre, der kan tænkes at være med til at rekruttere og fastholde personale. Det tages op senere på året i udvalget.*

5. Vil kommunen understøtte de seniorer, der ønsker at bo i seniorbofællesskab, men hvor der ikke er nogle ledige i kommunen?

Hvis ja hvordan? Svar fra Camilla Arent: *Det vil være interessant at finde ud af hvor mange borgere der er interesseret. Udfordringen er også at finde ud af hvad behovet er for alle typer ældreboliger. Camilla Arent vil gerne have en beskrivelse fra Seniorrådet om de behov, som Seniorrådet mener, at borgerne har.*

6. Har kommunen nogen konkret viden om, hvor mange seniorer i kommunen der, hvis det var muligt, ville flytte i seniorbofællesskab?

Svar fra Camilla Arent: *Se svar under pkt. 5*

7. Har kommunen kendskab til "boblberg"-app?

Svar fra Camilla Arent: *Man er i forvaltningen ved at udarbejde løsninger for ensomme, det er i sin orden.*

Camilla Arent er bekendt med Boblberg

- info fra Ældre og omsorg (herunder info om rekrutteringen).

Camilla Arent beder Seniorrådet om at komme med input til § 17 stk.4 udvalget, hvis vi har gode ideer til rekruttering og fastholdelse må vi meget gerne sende materiale til Camilla Arent.

Gerne inden 9. juni 2022 for at få materialet med hurtigt.

Input herefter er også velkommet Camilla Arent orienterede om, hvad der drøftes i forvaltningen om lederne i forhold til rekrutterings- og fastholdelsesproblemer i ældreplejen.

Camilla Arent opfordrer os til at sige til, hvis vi hører om problemer i ældreplejen, så der kan gøres noget ved det hurtigt

kasserer Vivien Middelboe vil gerne vide hvor ofte Camilla Arent ønsker at få gennemgået Seniorrådets regnskab.

Svar 2 gange om året.

Vedr. Boliggruppens ønske om at få et tilskud fra kommunen til et borgermøde vedr. Seniorboliger. Kommunen kan ikke imødekomme vores ønske om bidrag til et borgermøde. Seniorrådet skal selv betale alle udgifter.

7 Arbejdsgrupper

7.1 Social- og Sundhedsgruppen

Charlotte Poulsen(formand), Finn Kamper-Jørgensen, Jørgen Simonsen og Toni Strande.

[Referat fra SOSU gruppens møde den 19. maj 2022](#)

7.2 Infrastruktur/Teknikgruppen

Toni Strande (formand), Charlotte Poulsen og Lisbeth E. Knudsen

- Bænke langs vores stier og fortove, Toni fortæller at der er meget langt mellem de bænke der er i kommunen, vi ønsker flere bænke og siddepladser gerne ved lygtepæle.
Der skal tænkes på siddehøjden. Vi beder Infrastruktur/teknikgruppen om at udarbejde et hørings svar om bænke til økonomihøringen med henblik på ,at politikerne vil afsætte penge til formålet.
Grethe Troensegaard foreslår, at vi istedet kontakter Park og Vej for at få dem til at sætte flere bænke op i hele kommunen, flertallet mente ikke,at Park og vej har økonomi til den opgave.
- Flextur, der er minimum betaling, som kan være dyrere end hvis man selv kan tage bussen.
Vi skal være opmærksomme på om det er et problem.

7.3 Boliggruppen

7.3.1 Referat

Vivien Middelboe (formand), Grethe Troensegaard og Jørgen Simonsen.

[Boliggruppe Referat 18-05-22](#)

7.3.2 Borgernes Møde

Dagsorden for mødet iflg referat fra 18.maj 2022

8 Observatører ved Plejecentrene

Finn Kamper-Jørgensen foreslår, at vi genovervejer den form vi arbejder under i Fredensborg Kommune. Tiden kan være inde til at revurdere vores observatøropgave.

Formanden taler med Camilla Arent.

9 Seniorrådets Økonomi

kasserer Vivien Middelboe

Formanden tilbød, at han udarbejder en vejledning til nuværende procedure, så det bliver nemt at have med at gøre.

Alle indberetninger skal være foretaget før Sankt Hans. Det er af hensyn til halvårsregnskab.

10 Eksterne møder, kurser, temadage og konferencer

10.1 Forebyggelsesrådet

Finn Kamper-Jørgensen, Charlotte Poulsen og suppleant Lisbeth E. Knudsen

10.1.1 Kvartalsmøder 2022

- 23. juni 2022
- 8. september 2022
- 24. november 2022

10.2 Klimarådet

Lisbeth E. Knudsen og suppleant Finn Kamper-Jørgensen

10.3 Nordgruppen

Kommunerne: Allerød, Egedal, Fredensborg, Frederikssund, Gribskov, Halsnæs, Helsingør, Hillerød og Hørsholm.

10.4 Regionsældrerådet

Jørgen Simonsen, Vivien Middelboe og suppleant Niels Søndergaard.

10.5 Danske Ældreråd

10.5.1 Repræsentantskabsmøde og Ældrekonference

9. maj 2022 på Nyborg Strand – Niels Søndergaard og Charlotte Poulsen var delegerede.

- **Repræsentantskabsmøde**

Repræsentantskabet består af Danske Ældreråds medlemmer og er organisationens øverste myndighed. Niels Søndergaard og Charlotte Poulsen deltog på Seniorrådets vegne. Det blev brugt megen tid på vedtægtændringer, så de falder lidt mere i tråd med virkeligheden.

[Referat af Repræsentantskabsmøde Danske Ældreråd 2022](#)

[Vedtægter for Danske Ældreråd 2022](#)

Repræsentantskabet vedtog fælles udtalelse, som opfordrer landets ældreråd/Seniorråd til, at ældreplejen bliver bygget på et fundament af tillid til, at ældre borgere er de nærmeste til at kende deres individuelle behov.:

Ældreråd om ny ældrelov: Det centrale spørgsmål bør være at sætte ældre borgere fri til at leve det liv, de ønsker

Regeringen har bebudet en ny ældrelov. En lov, der regulerer mindre og giver medarbejderne bedre mulighed for at bruge deres faglighed. Den ambition deler landets ældreråd.

Som talerør for ældre borgere står vi samtidig fast på, hvem ældreloven er til for – nemlig for de ældre, og for at ældre kan leve det liv, de ønsker.

Så frem for at fokusere på, hvordan en ny ældrelov skal sætte kommunerne og medarbejderne i ældreplejen fri, bør det centrale spørgsmål være, hvordan vi kan sætte den enkelte ældre borger fri, og hvordan vi får skabt en

ældrepleje, der møder det enkelte ældre menneske med tillid, nysgerrighed og kompetence.

Der er brug for et nyt menneskesyn i ældreplejen. Kommunerne skal gå fra at se ældre som en opgave i form af ydelser og minutter, til at se ældre som de mennesker, de er – og til at lade deres ønsker og behov være styrende.

Det kræver en ældrepleje, der bygger på et fundament af tillid.

Danske Ældreråds repræsentantskab anbefaler:

- Hav tillid til, at ældre borgere er eksperter i deres eget liv og de nærmeste til at kende deres individuelle behov.
- Hav tillid til, at selvom borgerne er eksperter i deres eget liv, så ved de godt, at de ikke er eksperter i de forskellige løsninger, og derfor lytter til faglig vejledning fra medarbejderne.
- Hav tillid til, at ældre borgere ikke vil bede om mere, men måske noget andet end det, kommunen vurderer, de har behov for.

Skal ældreplejen bygge på et sådant fundament af gensidig tillid kræver det en grundlæggende ændring af den måde, kommunerne organiserer hjælpen, den måde de visiterer hjælp, den måde de opfatter kvalitet og den måde de inddrager pårørende.

Kommunerne skal levere en ældrepleje, hvor den enkelte oplever sammenhæng i sit forløb, hvor beslutninger om hjælp sker i et ligeværdigt samarbejde mellem borger og medarbejder, og hvor kvalitet måles på effekten for borgeren og ikke på leverede ydelser.

Landets ældreråd vil følge arbejdet med ny ældrelov tæt og er klar til at indgå i drøftelserne af, hvordan en ny ældrelov skal udmøntes lokalt.

Vedtaget af Danske Ældreråds repræsentantskab den 9. maj 2022

• **Konferencen**

Danske Ældreråds ældrepolitiske konferencer afholdes to gange om året og består af en blanding af oplæg fra forskere, organisationsfolk, politikere og andre aktører.

Charlotte Poulsen og Niels Søndergaard deltog i konferencen på vegne af Seniorrådet, og anbefaler at hele Seniorrådet deltager til næste år.

• Præsentationerne fra konferencens Plenumdel:

1. **Kommunens opgaver og samarbejde med ældrerådet.**
Mikael Klitgaard, borgmester i Brønderslev Kommune
2. **Pengene kan kun bruges én gang i den kommunale økonomi!**
Jakob Kjellberg, forskningsprofessor, Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd (VIVE)
3. **Ældreområdets brændende platform - bliver vi nødt til at gentænke, det vi gør og forsøge at gøre det anderledes?**
Margrethe Kusk Pedersen, ældre- og handicapchef i Odense Kommune
4. **Værdighed, hvad er det egentlig værd?**
Lotte Mørk, cand.theol., præst på Rigshospitalet, forfatter og medlem af Det Sundhedsfaglige Råd for Palliation

• Præsentationerne fra konferencens seminarer (Charlotte Poulsen deltog i seminar Q og Niels Søndergaard deltog i seminar S):

SEMINAR K Hvad kan Danmark lære af Holland, og er Buurtzorg-inspireret hjemmepleje et af svarene på fremtidens ældrepleje?

Ingelise Juhl, Chef for Sundhed og Omsorg, Syddjurs Kommune og Thomas Karlsson, konsulent, Sundhed

SEMINAR L Demensområdet i kommunerne.

Betina Schmidt Jørgensen, daglig leder af Kompetencecenter for Demens, Sønderborg Kommune

SEMINAR M Hvad sker der, når kommunen – uopfordret, men ikke uanmeldt – banker på døren?

Anne Dorthe Prisak, forebyggelseskonsulent i Aarhus Kommune og formand for landsforeningen for forebyggelseskonsulenter (SUFO) og Janni Amstrup Hansen, Forebyggelseskonsulent, Glostrup kommune

SEMINAR N Bestyrelser på plejecentre – modeller, fokus og prioritering.

Anni Schøtt, centerleder for plejeboliger i Holstebro Kommune

Bestyrelsesmodeller**SEMINAR O Grundlag for en vellykket aldring - på trods!**

Lis Puggaard, ph.d., sundhedsinnovator

SEMINAR P Et praksisperspektiv på nærvær og nærheds betydning for de svageste borgere.

Mette Søndergaard, ergoterapeut, forfatter og mangeårig underviser af plejepersonale, pårørende og frivillige

SEMINAR Q Hvordan "genstarter" man en kommune?

Jakob Bovin, cand.mag. i filosofi og Master of Public Administration, organisationskonsulent og tidligere visitationsleder

Charlotte Poulsen deltog i dette seminar. Der blev lagt op til større borgerindflydelse og mindre styring efter kvalitetsstandarder. Der blev lagt op til at tænke i nye løsninger.

Forfriskende seminar hvor der blev lagt stor vægt på trivsel hos alle involverede i visitationsprocessen.

SEMINAR R Fra ensomhed til relationer – hvad lærer vi i disse år?

Christine E. Swane, kultursociolog, ph.d., direktør i Fonden Ensomme Gamles Værn

SEMINAR S Værdighed i ældreplejen – hvordan hjælpes vi ad med at gøre det endnu bedre?

Tina Holck, medarbejder i Videnscenter for værdig ældrepleje, Sundhedsstyrelsen

Niels Søndergaard deltog i dette seminar, som ikke blev afholdt af den annoncerede fordragsholder.

Videnscenter for værdig ældrepleje er et fondsbetalt center, som forsøger at afdække, hvad der egentligt menes med værdig ældrepleje.

Niels Søndergaard synes der manglede omtale af respekt i deres udlægninger, men ser overordnet meget positivt på det arbejde, som de udfører.

SEMINAR T Overbehandler vi mennesker i deres sidste levetid? - og hvordan kan vi undgå det?

Ove Gaardboe, overlæge og projektleder for 'Klar til samtalen', Dansk Selskab for Patientsikkerhed

10.6 Kommunernes Landsforening**10.6.1 KL's Sundhedskonference 20. april 2022****Morgendagens investeringer. Fremtidens sundhedsvæsen.**

På KL's sundhedskonference sætter vi fokus på, hvilke investeringer – bløde som hårde – der skal til i årene frem, for at sikre den bedst mulige udvikling af vores fælles sundhedsvæsen:

- Vi får et udefra-perspektiv gennem erhvervskvinden Stine Bosse
- Vi får et indefra-perspektiv fra tidligere stadsdirektør Niels Højberg
- Sundhedsministeren giver et billede af forventninger og initiativer fra regeringens side (ministeren er inviteret).
- Derudover kan deltagerne vælge to af i alt 8 sessioner, som alle omhandler temaer der kommer til at fylde de næste fire år.
- Kommunal sundhed overrækker prisen "Den gyldne tråd".
- Til sidst får vi adfærdseksperter Tinna C. Nielsen's bud på, hvordan vi går hjem og får det hele til at ske.

Charlotte Poulsen: *Programmet så fint ud, men afviklingen var uden øje for deltagerne, er blev bedt om at tage stilling uden at blive hørt.*

Desværre en dårlig oplevelse.

10.6.2 KL's Ældrekonference 20. september 2022

I år bliver årets tema "Fremtidens Ældreliv" og vi åbner her for diskussionen om: hvem er fremtidens ældre? Hvilke ønsker og behov har de? Hvad er god ældrepleje, og hvordan kan kommunerne indrette deres ældrepleje, så den svarer til fremtidens behov bedst muligt?

Foreløbigt program Et foreløbigt program for dagen kan ses på følgende link [Ældrekonferencen '22](#) hvor du kan læse videre om hvad årets konference tilbyder. KL afholder den årlige på hotel Odeon i Odense.

10.7 Andre

10.7.1 Ensomheds temaaften 21. april 2022

Vivien Middelboe og Grethe Troensegaard deltog.

- **Viden om tilbud og aktiviteter – database for de ældre**

Der kom følgende forslag:

Fritidsbutik.fredensborg.dk

- **Uddannelse af "følgesvende" – etablering af følgesvende i de enkelte tilbud/aktiviteter**

Der kom følgende forslag:

- Ældresagen har følgesvendsordningen
- Frivilligjob.dk: kan rekrutteres følgesvende (det koster 15000 kr. om året for kommunen at være medlem)
- Jobcentret? Kan de rekruttere frivillige?
- Udvikle samarbejde med hjemmeplejen, der følger borgeren til dagcentret
- Fokus i dagcentre på særlige målgrupper: især mændene, der er underrepræsenteret og som ikke kommer i Herreværelset eller Hemingway klubben

- **Kørsel – for de gangbesværede**

Der kom følgende forslag:

- Flere institutioner har busser stående, der ikke benyttes i eftermiddag- og aften timerne, kan vi bruge dem? Hvad med forsikring, kan vi forsikre en chauffør
- Humlebæk pensionistforening søger hvert år 36.000 kr. til kørsel, andre opfordres til også gøre det

11 Sager på vej

:Sager på Vej:

nr	Sag	start	deadline	ansv.	bemærkninger
5	Boligpolitik	12/1	jun	VM	
6	Mad	12/1	maj	CP	
7	Sundhed	12/1	jun	CP	
8	Kultur	12/1	aug	LEK	

Bilag: - - -

12 Mødedatoer (2. halvår 2022)

Kun til information

Forslag til mødedatoer: Ved konstitueringen blev det besluttet, at Seniorrådet normalt holder ordinært møde hver den første onsdag i måneden fra kl. 13-17.

:Mødedatoer:

dato	lokale	bemærkninger
juli 2022		ingen møde
10. august 2022	Stortrommen	
7. september 2022	Celloen	
5. oktober 2022	Celloen	

Fortsat på næste side

:Mødedatoer: (Fortsat)

2. november 2022	Stortrommen	
7. december 2022	Celloen	

13 Eventuelt

13:00 – 13:15 (00:15) I Ugenyt 1.6.2022 er der et læserbrev. Overskriften er: Opfordring til Seniorrådet. Vi besluttede at Formanden svarer på læserbrevet.

Vedrørende mail:

Når vi videresender mail fra andre skal vi huske at slette alle mailadresser, de må ikke sendes videre ifølge GDPR reglerne.

Hvis man modtager mail, hvorpå man står på som CC: skal man ikke svare, så er det til orientering.

Det er vigtigt at adressere sine mail rigtigt.

Øverst til den person mailen stiles til og CC: til de der skal være orienteret.

Save some time to dream
Save some time for yourself
Don't let your time slip away
Or be stolen by somebody else

...John 'Cougar' Mellencamp

Save Some Time to Dream

APPENDIKS I**Skema over arbejdsgrupper, observatører og delegerede**

:Delegerede:

	CP	FKJ	GT	JS	LEK	NS	NRH	TS	VM
Ad Hoc grupper									
Udviklings gruppe					x		x		
Faste arbejdsgrupper									
SOSU	X	x		x				x	
Infrastruktur	x				x			X	
Bolig			x	x					X
IT+Kommunikation						x	X		x
Kultur			x		X				x
Observatører plejecentre									
Benediktehemmet					x				
Elsa Marie hjemmet				x					
Lystholm							x		
Skovgården	x								
Egelunden									x
Mergeltoften						x			
Øresundshjemmet			x						
Eksterne delegater									
Danske Ældreråd, repræsentantskabet	x					x			
Regionsældrerådet				x		z			x
Nordgruppen	z	x							x
Forebyggelsesrådet	x	X							z
Klimarådet		z			x				

X Formand x Medlem z Suppleant

APPENDIKS II

Nyttige links

- I [Social- og Ældreministeriet](#)
- II [Danske Ældreråd](#)
- III [Hovedstadens Regionsældreråd](#)
- IV [Fredensborg Kommune hjemme side](#)
- -----
- 1. [Styrelsesvedtægt for Fredensborg Kommune 2022](#)
- 2. [Udvalg under Byrådet 2022-2025](#)
- 3. [Kalender for Udvalgsmøder \(Fredensborg Kommune 2022\)](#)
- 4. [Vedtægter 2020-2021](#)
- 5. [Samarbejdsaftale](#)
- 6. [Seniorrådets medlemmer 2022](#)
- -----
- 7. [Fredensborg Kommuneplan 2021\(fra hjemmesiden\)](#)
- 8. [Forslag til Kommuneplan 2021](#)
- 9. [Gældende Kvalitetsstandarder november 2021](#)
- 10. [Et Godt Ældrelev, Ældre- og værdighedspolitik 2018 - 2023](#)
- 11. [Et aktivt fritids- og kulturliv er også velfærd, Kultur-, Fritids- og Sundhedsfremmepolitik 2020-2023](#)
- 12. [Bygninger og byrum skaber liv, Bolig-, Arkitektur- og Ejendoms politik 2020 - 2023](#)
- -----